



// Unternehmensinformation

Prozess Zielklärung  
Checkliste

### Prozess der Zielklärung

Aufgaben	Inhalte
Herkunft des Ziels analysieren	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Zielvorgaben und Zielarten analysieren</li> <li>▶ Strategisch-politische Dimensionen identifizieren und gewichten</li> <li>▶ Herkunft analysieren, Veränderungsmöglichkeiten des Ziels berücksichtigen</li> <li>▶ gesetzliche Vorgaben klären</li> <li>▶ Managementsetzungen prüfen</li> <li>▶ Machtzentren analysieren</li> <li>▶ zentrale oder dezentrale Zielformulierung prüfen</li> <li>▶ Führungskultur analysieren</li> </ul>
Erste Zielfindung umsetzen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ auch bei Change-Zielen an SMART-Regeln orientieren</li> <li>▶ Ziele überprüfbar formulieren und einem kontinuierlichen Controlling unterziehen</li> <li>▶ qualitative und quantitative Ziele formulieren</li> <li>▶ Ziele in Teilziele gliedern</li> <li>▶ Ziele mit einem realistischen Zeithorizont formulieren (statt politischer Nachhaltigkeits- Rhetorik)</li> <li>▶ Ziele auf dem richtigen Auflösungs niveau formulieren</li> </ul>

Foto: iStock